



Стале використання деревної біомаси від обрізки і
викорчовування багаторічних сільськогосподарських насаджень

Як використовувати Посібник для консультування

Заявка H2020-LCE-2015-3
Координація та підтримка

18 грудня, 2018 р.
Київ, Україна



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement No 691748

This document reflects only the author's view and INEA is not responsible for any use that may be made of the information it contains

Зміст

1. Що таке консалтинг і хто є консультантом?
2. Чому необхідна консультація для нових підприємців у сфері біомаси від ОВБСН?
3. Мета консультації та роль консультанта
4. Особливості консультацій з використання біомаси від ОВБСН в енергетичних потребах
5. Методологія консультування та необхідні матеріали
 - 5.1. ФАЗА I. Початкова ідентифікація та отримання попередньої інформації
 - 5.2. ФАЗА II. Перший візит та планування консультації
 - 5.3. ФАЗА III. Аналіз та доповнення інформації
 - 5.4. ФАЗА IV. Передача результатів
6. Висновки та рекомендації

1. Що таке консалтинг і хто є консультантом?



Що таке консалтинг? Хто є консультантом?

Консалтинг – надання експертної поради та аналізу, що спирається на досвід та знання щодо певної проблеми.

Консультант (з латинського: *consultare* «роздумувати») – професіонал, який надає експертну оцінку в певній галузі

... в нашому випадку – в галузі **використання біомаси від ОВБСН для енергетичних потреб!**

Консультант зазвичай є експертом або досвідченим професіоналом у конкретній галузі та має глибокі знання з предмету.



2. Чому необхідна консультація для нових підприємців у сфері біомаси від ОВБСН?



Чому необхідна консультація для нових підприємців у сфері біомаси від ОВБСН?

1. У більшості випадків саме нетехнічні бар'єри є причиною недостатнього використання деревини від ОВБСН у Європі.
2. У підприємців, як правило, немає ніяких прикладів (моделей) для повторення, а також досвідчених порадників (консультантів) для подолання сумнівів або питань щодо використання біомаси від ОВБСН.

Партнери uP_running мають знання та досвід

⇒ І вони готові ділитись з ВАМИ!



Після цього тренінгу Ви зможете:

- надавати необхідну підтримку фермерам, аграрним компаніям, кооперативам чи іншим компаніям, які зацікавлені у запуску або участі в нових ланцюжках доданої вартості на основі цього типу біомаси.
- відповідати на деякі питання, приводити успішні приклади, встановлювати контакт між зацікавленими сторонами тощо.

3. Мета консультації та роль консультанта



Мета консультації

Основна мета **консультації** полягає у підтримці підприємців у подоланні невизначеностей через:

- візуалізацію придуманого ними ланцюжка
- уникання ранніх «тупикових» моделей (що призводять ініціатив)
- висвітлювання наступних необхідних кроків тощо.

Підприємець має:

- отримати нові знання
- краще зрозуміти бізнес, з яким вони мають справу
- отримати необхідну інформацію для остаточного прийняття рішень (продуктивність виробництва біомаси, методи збору, якість та інше).





та роль консультанта

Роль консультанта – спочатку вислухати та зрозуміти бізнес-ідею, а потім запропонувати ідеї, навести приклади, що можуть допомогти, консультувати та створювати контакти з потенційними партнерами (наприклад, постачальниками обладнання чи потенційними споживачами).



4. Особливості консультацій з використання біомаси від ОВБСН в енергетичних потребах



Особливості консультацій з використання біомаси від ОВБСН в енергетичних потребах



КОНСУЛЬТАНТ може знайти відповіді на такі питання:



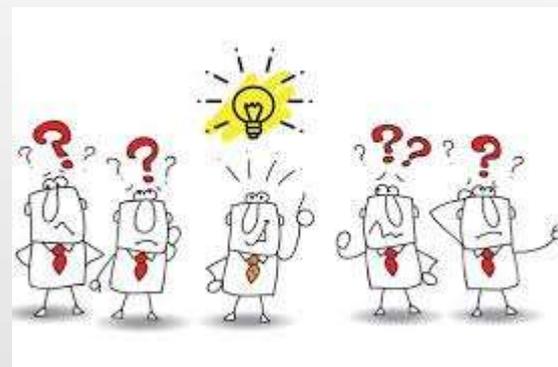
- Скільки утворюється біомаси від ОВБСН, якого виду та коли?
- Якої якості біопаливо від ОВБСН можна отримати та за якою ціною?
- Яка модель використання біомаси від ОВБСН для енергетичних потреб є доцільною в існуючих умовах?
- Хто може бути учасником ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН?
- Які операції можуть бути у ланцюжку доданої вартості біомаси від ОВБСН?
- Чи є проект економічно вигідним?
- Та ін.

Знайди «ініціатора» ланцюжка

Ланцюжок доданої вартості біомаси від ОВБСН включає декілька учасників, однак у більшості випадків він започатковується однією особою – **ініціатором демоланцюжка (основним рушієм)** і, зазвичай, це:

- найактивніший учасник ланцюжка доданої вартості,
- той, хто залучає інших та добивається результатів
- людина, яка найбільше ризикує від участі у ланцюжку доданої вартості біомаси від ОВБСН.

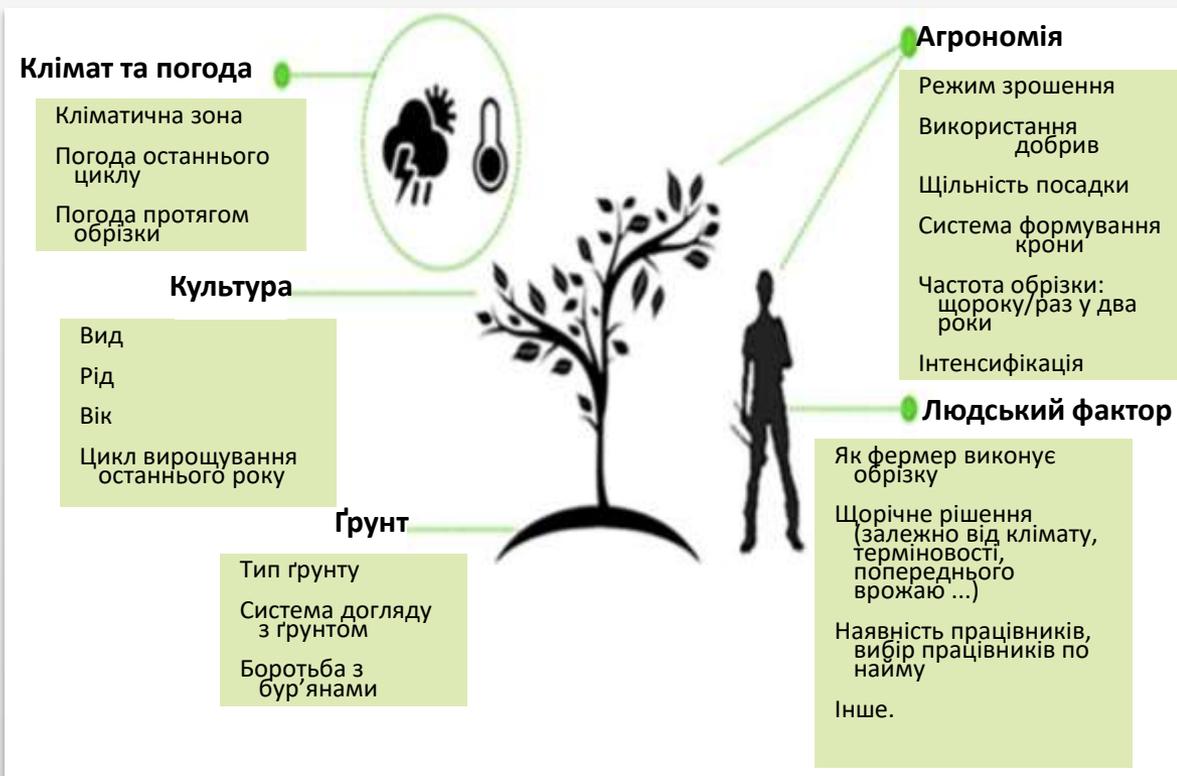
Належне визнання цього суб'єкта є важливим для розуміння того, чому і як реалізувалася ініціатива.



Основні чинники, що впливають на ланцюжок доданої вартості біомаси від ОВБСН

Загальна інформація для ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН:

- **Тип біомаси від ОВБСН** (обрізки, біомаса від викорчовування або обидва типи)
- **Вид культури**
- **Дати початку реалізації ланцюжка вартості** (як показник його зрілості)
- **Об'єм біомаси від ОВБСН, який збирається щорічно** (як показник його масштабу)





Особливості консультанта по ОВБСН біомасі

ВИ маєте бути неупередженими та мати творчий підхід до:

- пошуку рішень через різні початкові умови,
- різних інтереси зацікавлених сторін,
- різні моделі використання біомаси від ОВБСН для виробництва енергії (власне споживання, продаж біомаси на ринку, виробництво електроенергії тощо).

ВИ маєте бути готовими до:

- визначити учасників ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН та ініціаторів,
- безпосередніх контактів та зустрічей з різними людьми,
- знаходження успішного рішення.

НЕОБХІДНО ВРАХУВАТИ: регіональні особливості, різні типи та кількість біомаси від ОВБСН, особливості ринку місцевої біомаси, участь різних ключових учасників та зацікавлених сторін, використання різних машин та обладнання, підходи до сталого розвитку та економічну доцільність.





Потреби клієнта

Кожен підприємець має різний набір потреб, наприклад:

- Одні можуть мати потребу у передачі знань та рекомендацій (наприклад, питання якості біомаси).
- Інші просто не вміють організувати інформацію так, щоб мати чітке бачення того, яке рішення має бути прийнято.
- Деякі підприємці повинні краще розуміти ключові моменти існуючих ланцюжків доданої вартості.
- Декому, можливо, потрібна буде допомога у розробці свого бізнес-плану.
- Комусь не вистачає ключових учасників, необхідних для початку нової ініціативи з використання біомаси від ОВБСН.

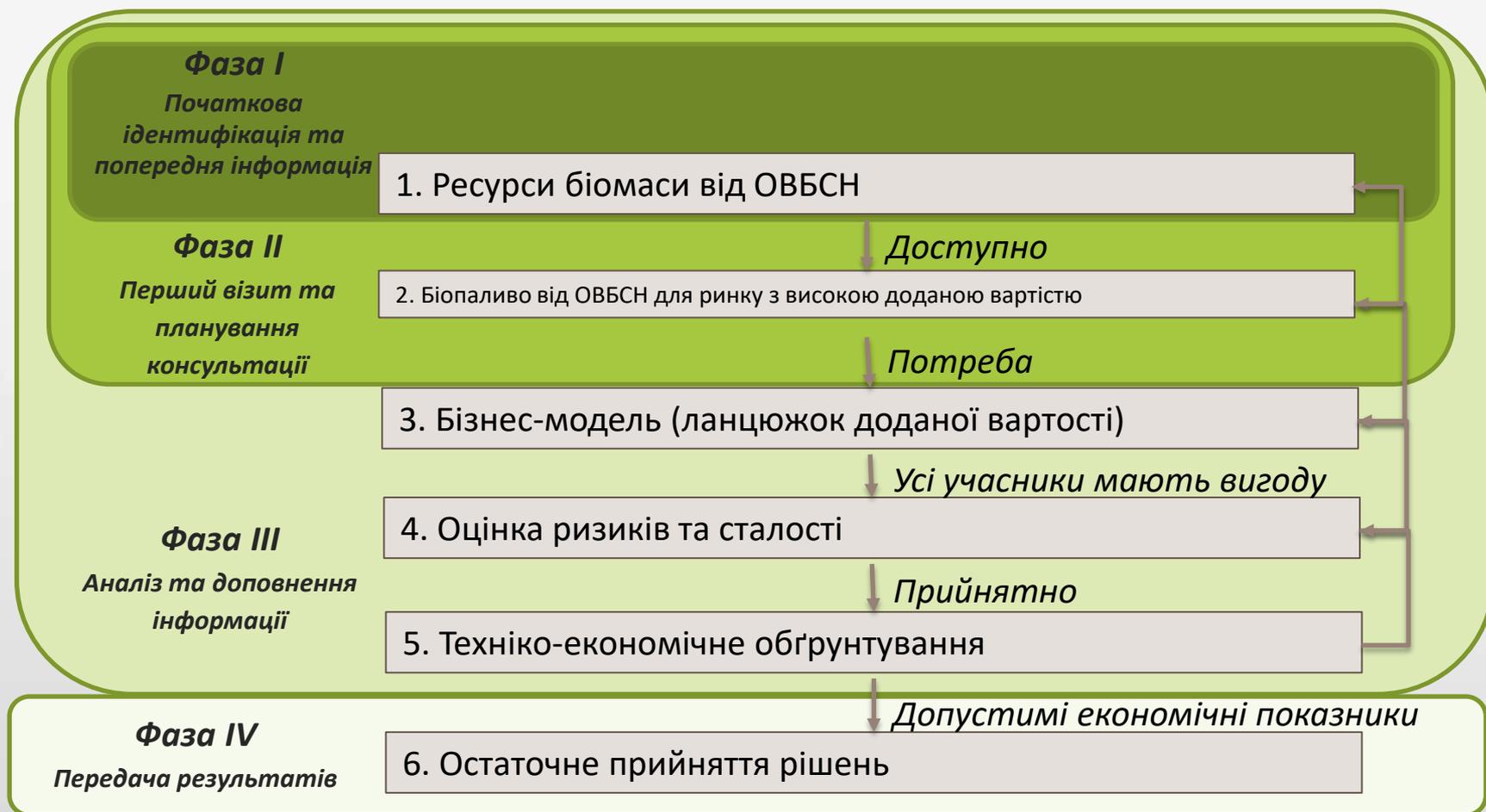


5. Методологія консультування та необхідні матеріали

Основні фази та етапи впровадження нового ланцюжка доданої вартості (ЛДВ) на основі біомаси від ОВБСН



Фази та етапи впровадження нового ЛДВ на основі біомаси від ОВБСН



5.1. ФАЗА I. Початкова ідентифікація та отримання попередньої інформації



ФАЗА I. Початкова ідентифікація та отримання попередньої інформації

МЕТА

Пошук потенційних підприємців та отримання попередньої інформації про їх запропоновану ініціативу.

Перша оцінка потенціалу біомаси від ОВБСН може бути виконана на основі даних щодо кількості гектарів для збору біомаси від ОВБСН на цій території та на першому етапі контактів з виробниками біомаси від ОВБСН.

Крім того, важливо визначити поточне використання обрізків та біомаси від видалення плантацій фермерами (наприклад, мульчування ґрунту, спалювання на відкритому повітрі тощо).





ФАЗА I. Початкова ідентифікація та отримання попередньої інформації

ЯК ДІЯТИ?

1. Знайдіть список зацікавлених сторін із контактною інформацією у місцевих асоціаціях фермерів, у базах даних, муніципалітеті, бізнес-асоціації тощо. Після **першого туру** телефонних дзвінків або електронного листування
=> Ви зможете ідентифікувати зацікавлені сторони для ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН.
2. Об'єднайте зацікавлених осіб, які знаходяться на тій же території/зоні, визначити, хто може об'єднати всіх, щоб сформуванати більший обсяг біомаси від ОВБСН, співпрацювати для придбання техніки тощо.
3. Визначте, чи дійсно вони зацікавлені у створенні нового ланцюжка доданої вартості, в участі у новому або існуючому ланцюжку, які їх потреби та інтереси, що необхідно для організації цього нового ланцюжка, основні вразливі місця тощо.
4. Make the **second round** of contacts and meetings, including the first visit to the most promising entrepreneurs, so as to engage them and offer formally the consultancy service. Зробіть **другий раунд** контактів і зустрічей, включаючи перші зустрічі з найбільш перспективними підприємцями, для залучення їх до процесу та надання офіційної пропозиції консультаційних послуг.
5. **! Настійно рекомендується**, щоб ті підприємці, які не виявляли реальної зацікавленості у наданні консультаційних послуг, були відсторонені від участі на самій ранній стадії наступного раунду, щоб уникнути перенавантаження консультантів.
6. Оцініть потенціал біомаси від ОВБСН цільової місцевості (у радіусі 20, 40 та 60 км), щоб визначити вид біомаси від ОВБСН та приблизну площу її розміщення.
7. При необхідності, зверніться за підтримкою до технічного партнера (ТП)



ФАЗА I. Початкова ідентифікація та отримання попередньої інформації

РЕЗУЛЬТАТИ

- Перелік потенційних учасників ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН, які цікавляться отриманням консультаційних послуг.
- Вибірка підприємця(ів), які отримають консультації.
- Попередня оцінка потенціалу біомаси від ОВБСН для цих зацікавлених осіб.



ФАЗА I. Початкова ідентифікація та отримання попередньої інформації

РЕКОМЕНДАЦІЇ

Для цього першого раунду контактів з виробниками біомаси від ОВБСН => використовуйте **форми для оцінки потенціалу біомаси від ОВБСН** (Додаток I Посібника) для збору необхідних даних.

Під час другого раунду (у фазі II або III) => перегляньте оцінку потенціалу біомаси від ОВБСН враховуючи отримані нові та точніші дані.

Корисні матеріали, які Ви можете знайти в Посібнику:

Документ	Короткий опис
ДОДАТОК I «Форма для оцінки потенціалу біомаси від ОВБСН»	Якщо підприємець є виробником біомаси від ОВБСН (наприклад, фермер або кооператив), ця форма буде корисною для збору та реєстрації даних, пов'язаних із ресурсами біомаси від ОВБСН.

5.2. ФАЗА II. Перший візит та планування консультації



ФАЗА II. Перший візит та планування консультації

МЕТА

Основна мета першого візиту полягає у тому, щоб глибше вивчити запропоновану ініціативу (тобто, який тип біомаси від ОВБСН, які учасники та потенційна бізнес-модель, які види витрат тощо), а також обговорити основні потреби та пріоритети підприємця.

Нарешті, консультант і підприємець приходять до згоди за допомогою «листа-зобов'язання», у якому перераховані консультаційні послуги.

Важливо

Перед візитом зберіть якомога більше інформації про:

- Ініціатора
- Зацікавлені сторони
- Район/Область
- Ринок

ФАЗА II. Перший візит та планування консультації

Практичні кроки

1. Представтесь, розкажіть про проект та про ціль Вашого візиту.
2. Уважно слухайте підприємця і ставте правильні питання, щоб зрозуміти ініціативу та модель:
 - Чи були спроби у підприємця у минулому щодо збору або використання біомаси від ОБВСН?
 - Чому він зацікавлений у використанні біомаси від ОБВСН для енергетичних потреб?
 - Чи знає він існуючі ланцюжки доданої вартості у регіоні/країні?
 - Які труднощі він очікує?
 - Хто є потенційними союзниками або партнерами для створення ланцюжка?
 - Інше.
3. Презентуйте тип послуг/заходів, які Ви можете запропонувати підприємцям, зважаючи на сильні та слабкі сторони ініціативи підприємця.

Зауважте: **АП** супроводжує консультанта на першому візиті. **ТП** знаходиться у розпорядженні консультанта для вирішення будь-яких питань або сумнівів.





ФАЗА II. Перший візит та планування консультації

РЕЗУЛЬТАТИ

Наприкінці фази II консультант повинен мати чітке уявлення про:

- Основні потреби підприємця
- Тип ініціативи/моделі, яка буде реалізована
- Слабкі сторони і прогалини ініціативи
- Тип заходів підтримки та графік подальших кроків





ФАЗА II. Перший візит та планування консультації

РЕКОМЕНДАЦІЇ

Перед зустріччю дуже важливо, щоб консультант проглянув дані, які збиратимуться під час першого візиту => перегляньте **частину 1 Перевірки узгодженості (Додаток V)** для переліку різних елементів, щодо організації ланцюжка доданої вартості, що підлягають перевірці.

Крім того, **форми для оцінки потенціалу біомаси від ОВБСН (Додаток I)** та **для ринку місцевої біомаси (Додаток II)** допоможуть консультанту запитувати необхідну інформацію у випадку, якщо підприємець є виробником біомаси від ОВБСН (Додаток I) або у випадку, якщо він – споживач біомаси (Додаток II).

ФАЗА II. Перший візит та планування консультації РЕКОМЕНДАЦІЇ (Продовження)

Підприємці різні => виберіть Вашу найбільш доцільну стратегію зустрічей!

Відповідно до інформації, яку необхідно зібрати Визначте стратегію дій:

- Надішліть перший електронний лист-звернення
- Зателефонуйте для обговорення та підготовки зустрічі
- Зробіть робочу зустріч для представлення послуг та збору даних, і після зателефонуйте або надішліть електронні листи для отримання даних, яких не вистачає.

Впевніться, що присутня на зустрічі особа з компанії/асоціації/організації, яка дійсно може приймати рішення (керівник/директор компанії або наділена повноваженнями особа) присутня на зустрічі. Технічний персонал не приймає стратегічних рішень!

Найкращим варіантом є запрошення обох представників на нараду, щоб обговорювати та вирішувати як управлінські, так і технічні питання.

Зауважте: всі цілі не можуть бути обговорені та вся інформація не може бути зібрана під час однієї зустрічі.

Після першого візиту проаналізуйте зібрану інформацію та доповнить відсутню або спірну інформацію. Для збору основних даних про зустріч/учасників => скористайтесь **формою списку присутніх (Додаток VIII)**.





ФАЗА II. Перший візит та планування консультації ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ

Документ	Короткий опис
ДОДАТОК I «Форма для оцінки потенціалу біомаси від ОВБСН»	Якщо підприємець є виробником біомаси від ОВБСН (наприклад, фермер або кооператив), ця форма буде корисною для збирання та реєстрації даних, пов'язаних із ресурсами біомаси від ОВБСН.
ДОДАТОК II «Форма для оцінки місцевого ринку біомаси»	Якщо підприємець може споживати біомасу від ОВБСН, ця форма може бути корисною для збору інформації про місцевий ринок біомаси та можливі ціни на біомасу від ОВБСН.
Додаток V «Форма перевірки узгодженості» «Модель використання біомаси від ОВБСН», частина 1	Тут представлені різні форми для організації ланцюжка доданої вартості та по кожній формі - пункти, які мають бути перевірені для оцінки послідовності ініціативи.
ДОДАТОК VIII «Список присутніх»	Цей список буде корисним для підтвердження візиту/зустрічі та збору основних даних про учасників.

5.3. ФАЗА ІІІ. Аналіз та доповнення інформації



ФАЗА III. Аналіз та доповнення інформації

Основна мета

третьої фази полягає в:

- аналізі раніше зібраної інформації
- наданні матеріалів підприємцю
- вирішенні основних сумнівів або питань підприємця щодо реалізації можливого ланцюжка доданої вартості або участі у ньому.





ФАЗА III. Аналіз та доповнення інформації

Це може включати декілька важливих кроків:

1. Збір польових даних
2. Якість біомаси від ОВБСН та її ринкова ціна
3. Розробка ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН
4. Оцінка ризиків проектів використання біомаси від ОВБСН
5. Наступні кроки для розробки проекту з використання біомаси від ОВБСН

Кількість кроків залежить від потреб та дій, визначених у попередніх заходах, та узгоджених з підприємцем.

П'ять представлених кроків – основні для підприємців, які прагнуть розпочати ініціативу з біомасою від ОВБСН.



ФАЗА III. Аналіз та доповнення інформації

У Посібнику ми представляємо неповний перелік заходів, яких в основному потребують підприємці, що хочуть розпочати ініціативу з використання біомаси від ОБВСН, ТОМУ Ви безпосередньо ознайомитесь із параграфом(ми), що представляють інтерес, з урахуванням питань, які він має вирішити:

- **Скільки я маю біомаси від ОБВСН?** → 3.3.1 Збір польових даних
- **Яка якість моєї біомаси? Яка її вартість?** → 3.3.2 Якість біомаси від ОБВСН та її ринкова ціна
- **Які операції будуть потрібні для збору та використання енергії біомаси від ОБВСН?** → 3.3.3.1 Операції ланцюжка з доданою вартістю.
- **Хто може бути учасником ланцюжка доданої вартості біомаси від ОБВСН?** → 3.3.3.2 Учасники ланцюжка з доданою вартістю.
- **Які потенційні ризики ініціативи?** → 3.3.4 Оцінка ризиків проектів з використання біомаси від ОБВСН
- **Яке буде скорочення викидів CO₂ завдяки ініціативі з використання біомаси від ОБВСН? Чи можу я використовувати відходи від обрізки, чи залишити їх у полі?** → 3.3.5.1 Оцінка сталості
- **Чи можна здійснити ініціативу? Який строк окупності капіталовкладень?** → 3.3.5.2 Техніко-економічне обґрунтування

Крок 1: Збір польових даних

Дуже часто виробники біомаси від ОВБСН не знають, скільки біомаси вони можуть отримати на своїх плантаціях.

=> зробіть польові вимірювання на плантації стейкхолдера.

Результати польових досліджень (обсяги біомаси від ОВБСН, т/га) занесіть в **Форму для оцінки потенціалу біомаси від ОВБСН (Додаток I)**.

Багато прикладів польових вимірювань біомаси від ОВБСН у різних європейських країнах можна знайти на карті обсерваторії за посиланням: www.up-running-observatory.eu.



Крок 1: Збір польових даних

«Посібник для польових вимірювань продуктивності біомаси від ОВБСН» має детальну методику по вимірюванню кількості деревини, утвореної на гектарі плантації винограду, оливкового чи фруктового саду, тобто продуктивності біомаси, яку також називають виходом біомаси чи потенціалом біомаси.

Консультант може вибрати один із трьох варіантів польових вимірювань:

- 1.Зважування біомаси з одного дерева;
- 2.Зважування біомаси з ділянки;
- 3.Зважування біомаси з усього поля або вздовж декількох рядків.

Методи застосовуються як для обрізок, так і для викорчуваної деревини з плантацій.





ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ, ЯКІ ВИ МОЖЕТЕ ЗНАЙТИ В ПОСІБНИКУ

Документ	Короткий опис
ДОДАТОК I «Форма для оцінки потенціалу біомаси від ОВБСН»	Якщо підприємець є виробником біомаси від ОВБСН (наприклад, фермер або кооператив), ця форма буде корисною для збирання та реєстрації даних, пов'язаних із ресурсами біомаси від ОВБСН.
Посібник для організації польових вимірювань кількості біомаси з відходів обрізки та викорчовування плантацій	Детальна інформація про кожний крок польових вимірювань продуктивності біомаси від ОВБСН наведена у посібнику Доступно за посиланням: http://www.up-running-observatory.eu/file_uploads/8_ua_uP_running_guidelines_for_field_sampling_UA.pdf
Форма для відбору зразків обрізок	Ця форма допоможе зібрати дані для відбору зразків обрізок Доступно за посиланням: http://www.up-running-observatory.eu/file_uploads/8_ua_uP_running_guidelines_for_field_sampling_UA.pdf
Форма для відбору зразків біомаси від видалення плантації	Ця форма допоможе зібрати дані для відбору зразків від видалення плантацій Доступно за посиланням: http://www.up-running-observatory.eu/file_uploads/3_ua_uP_Running_WP6_questionnaire_field_sampling_plant_removal_final_UA.pdf

Крок 2: Якість біомаси від ОВБСН та її ринкова ціна

Для оцінки біомаси від ОВБСН => використовуйте **uP_running інструмент**
Обсерваторія <http://www.up-running-observatory.eu>

Якщо необхідно отримати точніші дані => візьміть зразки біомаси з плантації та виконайте оцінку її якості, використовуючи **Посібник «Якість та ринкова ціна біомаси»**, розроблений проектом uP_running.

- Основний результат консультації – це можлива ціна, яку кінцеві споживачі можуть платити за таку біомасу.
- Визначення торгової форми біомаси від ОВБСН з високою доданою вартістю є ключовим фактором успіху ланцюжка доданої вартості.

Observatory map of biomass from agrarian pruning and plantation removal





ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ

Документ	Короткий опис
ДОДАТОК II «Форма для оцінки для місцевого ринку біомаси»	Якщо підприємець може споживати біомасу від ОББСН, ця форма може бути корисною для збору інформації про місцевий ринок біомаси та можливі ціни на біомасу від ОББСН.
Посібник «Якість біомаси та її ринкова ціна»	Цей документ містить рекомендації щодо оцінки якості біомаси, отриманої при виконанні демонстраційних заходів у рамках проекту <i>uP_running</i> , а також ціни, якої вона може досягти з точки зору потенційних кінцевих споживачів.
Монографія «Біомаса від обрізки та викорчовування багаторічних сільськогосподарських насаджень: здійснення практика, яка підтримується проектом <i>uP_running</i> »	Ця монографія дає уявлення про поточний стан використання біомаси від ОББСН, бар'єри, можливі альтернативи для організації ланцюжка доданої вартості та деякі практичні рекомендації для цього. Ще будуть видані дві додаткові монографії.
Оновлені найкращі успішні приклади (перший випуск)	Звіт описує п'ять кращих практик використання біомаси від ОББСН: Domaine Xavier Muller (Франція), Vineyards4heat (Іспанія), ПТК Шабо (Україна), Pélets de la Mancha (Іспанія) and Fiusis (Італія) Доступно за посиланням: http://www.up-running.eu/wp-content/uploads/2017/10/uP_running_D6.3-Flagship-cases-report-v1_.pdf



Крок 3: Розробка ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН

Передумова: на певній території існує певний потенціал біомаси від ОВБСН, який може бути перетворено на тверде біопаливо з високою ринковою вартістю.

Дії:

Визначте учасників, які можуть брати участь у ланцюжку доданої вартості біомаси від ОВБСН.

⇒ використовуйте **форму для учасників ланцюжка доданої вартості (Додаток III)**.

Важливо вибрати бенефіціарів (фермерів, кооперативи, виробничі об'єднання, підприємці тощо), які висловлюють впевнений намір створити нові біоенергетичні ланцюжки доданої вартості з використання біомаси від ОВБСН (“ініціатори”).

Поясніть їм операції ланцюжка з доданою вартістю та вартість його виконання.

⇒ використовуйте **Форму для операцій з ланцюжка доданої вартості (Додаток IV)**.

Консультант також може використовувати **метод перевірки узгодженості (Додаток V) для організації ланцюжка доданої вартості**, щоб переглядати організацію логістичного ланцюжка.



Ланцюжок доданої вартості використання біомаси від ОВБСН: типи учасників, взаємозв'язки та основні ролі



**ВИРОБНИКИ
БІОМАСИ ВІД
ОВБСН**

Угода та співпраця щодо
передачі відходів



**ПОСТАЧАННЯ
БІОМАСИ ТА
ПЕРЕРОБКА**

Угода про форму
біомаси від ОВБСН, її
якість та ціну



**СПОЖИВАЧІ
(Енергетичне
перетворення)**

Ключова роль:

- Знайти найкращий спосіб поводження з біомасою від ОВБСН, щоб більше економити
- Встановити діалог та співпрацю з учасниками вниз по ланцюжку

Фермери

Кооперативи

Компанії-виробники
фруктів/оливок/винограду



ВЛАСНЕ СПОЖИВАННЯ

Теплопостачання ферм

Теплопостачання теплиць

Потреби в енергії для
приготування кормів

Ключова роль:

- Встановити діалог і домовитися з виробником відходів біомаси від ОВБСН
- Організувати логістику та переробку зі збереженням якості при низьких витратах

Агросервісні компанії

Лісогосподарські компанії

Постачальники біомаси

Роздрібна торгівля відходами

ЕСКО

Заводи по переробці біомаси

Платформи біомаси

Побутове обслуговування

Ключова роль:

- Надати постачальникам вимоги щодо якості
- Переконатися, що біомаса від ОВБСН може бути використана на своїх об'єктах, перш ніж будь-який учасник зробить інвестиції

Домогосподарство

Агропромислові підприємства

Промислова тепла енергія

Сфера послуг

Мережі централізованого
теплопостачання

ТЕС та ТЕЦ



Знайдіть вигоду для кожного

Різні бар'єри та труднощі можуть виникати **ТОМУ, важливо** знайти вигоду для всіх учасників ланцюжка доданої вартості:

від фермера до споживача



Більше інформації про розвиток ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН та технічні операції Ви можете знайти в **монографії «Біомаса від обрізки та викорчовування багаторічних сільськогосподарських насаджень: здійсненна практика, яка підтримується проектом uP_running»**

Типи вигоди:

Два типи вигоди:

1. Матеріальна

- дохід
- економія коштів
- економія часу

2. Нематеріальна

- уникнення виникнення фітосанітарного ризику,
- уникнення ризику пожежі,
- зменшення викидів CO₂,
- формування іміджу сталого бізнесу,
- незалежність від викопного палива тощо.



Однак у переважній більшості випадків найважливішими для бізнесу є матеріальні вигоди, які роблять ланцюжок доданої вартості біомаси від ОВБСН економічно доцільним.



Всі учасники повинні бути задіяні; Заходи повинні бути чіткі і зрозумілі

- Фермери повинні розуміти, що вони отримують вигоду від використання біомаси від ОВБСН:
 - зниження вартості
 - спрощення роботи
 - менша витрата робочого часу для дій з відходами
- Обмежене втручання з виконанням стандартної агрономічної практики
- Прозорість у бізнес-моделі, труднощі, комунікація
- Гнучкі та ефективні операції
 - Дозвольте різні методи збирання, щоб збільшити варіативність
 - Кількість доступних машин має бути в змозі впоратися з піками попиту на послуги збору
 - Використовуйте передові системи для організації логістики
 - Уникайте непотрібних операцій



Операції ланцюжка з доданою вартістю біомаси від ОВБСН

Щоб мати загальний вигляд запропонованої ініціативи, Визначте операції, які можуть знадобитися на кожному кроці ланцюжка доданої вартості.

Потім, враховуючи ці операції, визначте доцільність ланцюжка з доданою вартістю спираючись на дані про учасників/їх діяльність.





ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ

Документ	Короткий опис
Додаток III «Форма для учасників ланцюжка доданої вартості»	Ця форма буде корисною для збору інформації про учасників ланцюжка доданої вартості біомаси від ОББСН.
Додаток IV: «Форма для операцій ланцюжка доданої вартості»	Ця форма буде корисною для збору інформації про операції ланцюжка доданої вартості біомаси від ОББСН.
Монографія «Біомаса від обрізки та викорчовування багаторічних сільськогосподарських насаджень: здійсненна практика, яка підтримується проектом <i>uP_running</i> »	Ця монографія дає уявлення про поточний стан використання біомаси від ОББСН, бар'єри, можливі альтернативи для організації ланцюжка доданої вартості та деякі практичні рекомендації для цього. Ще будуть видані дві додаткові монографії.
Оновлені найкращі успішні приклади (перший випуск)	Звіт описує п'ять кращих практик використання біомаси від ОББСН: Domaine Xavier Muller (Франція), Vineyards4heat (Іспанія), ПТК Шабо (Україна), Pélets de la Mancha (Іспанія) and Fiusis (Італія). Доступно за посиланням: http://www.up-running.eu/wp-content/uploads/2017/10/uP_running_D6.3-Flagship-cases-report-v1_.pdf
<u>Форма для ланцюжків доданої вартості</u>	Ця форма допоможе зібрати дані для ланцюжків доданої вартості біомаси від обрізки та видалення плантацій. Доступно за посиланням: http://www.up-running-observatory.eu/file_uploads/9_ua_uP_Running_WP6_questionnaire_%20value_chains_final_UA.pdf
Учбові матеріали, Презентація 1	Основні питання та проблеми використання енергії біомаси від ОББСН



Крок 4: Оцінка ризиків проектів використання біомаси від ОБСН

Оцінка ризиків – для планування подальших кроків для реалізації проекту з біомаси від ОБСН.

SWOT-аналіз призначений для: о

- розширення поля зору,
- виявлення зовнішніх загроз або можливостей,
- Визначення основних сильних та слабких сторін підприємця та інших учасників.

	Позитивний вплив для досягнення цілі	Негативний вплив для досягнення цілі
Внутрішнє середовище	Сильні сторони <ul style="list-style-type: none">• Великий потенціал біомаси від ОБСН в регіоні;• Наявність власних сировинних ресурсів;• ...	Слабкі сторони <ul style="list-style-type: none">• Малий досвід з логістики відходів, необхідні знання для розробки ланцюжка доданої вартості;• Необхідна додаткова техніка;• ...
Зовнішнє середовище	Можливості <ul style="list-style-type: none">• Розвиток місцевого ринку біопалив;• Диверсифікація каналів постачання;• ...	Загрози <ul style="list-style-type: none">• Недостатність досвіду в управлінні енергетичним обладнанням, машинами для збирання, переробки та подрібнення біомаси від ОБСН;• Конкуренція серед дрібних виробників та державних монополій за споживачів біопалива;• ...



Крок 4: Оцінка ризиків проектів використання біомаси від ОВБСН

Консультанти та учасники ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН використовуватимуть результати SWOT-аналізу для визначення бар'єрів та можливостей

=> для того, щоб знайти ефективні рішення для проектів з використання біомаси від ОВБСН

Результатом цього аналізу може бути рекомендація щодо створення певного союзу для того, щоб протистояти потенційній загрозі.

ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ

Документ	Короткий опис
Посібник для визначення бізнес-моделі та оцінки ризиків	Цей посібник буде корисним для оцінки ризиків розробленого ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН.



ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ

Документ	Короткий опис
Посібник для оцінки сталості	У цьому посібнику показано, як провести оцінку впливу на навколишнє середовище ланцюжка доданої вартості біомаси від ОВБСН (зменшення викидів CO ₂).
Критерії сталого стану ґрунту для видалення відходів плодкових дерев	У цьому документі запропоновано підхід для оцінки чи може бути біомаса від ОВБСН вилучена з поля та використана для енергетичного використання чи, навпаки, повинна бути залишена на ґрунті.
Рекомендації щодо ТЕО ланцюжка використання ОВБСН [англійською]	Ці рекомендації показують, як провести техніко-економічне обґрунтування (ТЕО), для оцінки економічної ефективності ланцюжка використання біомаси ОВБСН

5.4. ФАЗА IV. Передача результатів

ФАЗА IV. Передача результатів

На ФАЗІ IV консультант має підготувати заключний звіт:

- для представлення результатів консультацій
- для визначення можливостей розробки ланцюжка використання біомаси ОБСН
- для ознайомлення підприємцем та іншими зацікавленими сторонами, що можуть стати учасниками ланцюжку використання біомаси ОБСН.

Залежно від потреб підприємців (виявлених під час ФАЗ I-II та підтвердженого під час Фази III), один або кілька форм можуть бути заповнені консультантом та надані підприємцям для ознайомлення з основними результатами оцінок:

- Потенціал біомаси від ОБСН
- Місцевий ринок біомаси
- Учасники ланцюжка використання біомаси ОБСН
- Операції ланцюжка використання біомаси ОБСН





ПОВ'ЯЗАНІ МАТЕРІАЛИ

Документ	Короткий опис
Додаток VI «Форма для кінцевого звіту»	Даний шаблон може бути використаний для надання структурованої інформації щодо ланцюжка використання біомаси ОБСН отримувачу консультаційних послуг (наприклад підприємцю)

6. Висновки та рекомендації



Висновки та рекомендації

1. Тепер Ви знаєте основні кроки для проведення консультацій з енергетичного використання біомаси ОВБСН. Ця методологія консультування може бути використана для вирішення різних задач підприємця, який звернувся за консультацією – може бути “спрощена” чи “поглиблена”.
2. Консультуючи в рамках проекту uP_running і за підтримки АП та ТП Ви систематизуєте ці знання та відчуєте “смак” консалтингу.
3. Через відмінності у характеристиках різних типів біомаси від ОВБНС, ланцюжки доданої вартості на їх основі мають різні варіанти реалізації та не завжди є економічно вигідними – **БУДЬТЕ ВІДКРИТИМ!**
4. Немає стандартного рішення або моделі впровадження ланцюжку на основі біомаси ОВБСН – **ШУКАЙТЕ КРАЦІ РІШЕННЯ!**
5. Успішна реалізація проектів з використання біомаси від ОВБСН вимагає індивідуального підходу, включаючи підтримку підготовлених консультантів та/або експертних знань – **БУДЬТЕ АКТИВНИМИ!**



Стале використання деревної біомаси від обрізки і
викорчовування багаторічних сільськогосподарських насаджень

Дякую за увагу!